

Kauno miesto savivaldybės kontroliuojamų įmonių, viešųjų įstaigų, kurių savininkė yra Kauno miesto savivaldybė, ir biudžetinių įstaigų vadovų ataskaitų rengimo tvarkos aprašo  
2 priedas

## **KAUNO LOPŠELIS-DARŽELIS „ŽINGSNELIS“**

*(įstaigos pavadinimas, nurodant teisinę formą)*

### **2017 METŲ VADOVO VEIKLOS ATASKAITA**

#### **I SKYRIUS INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ**

- 1.1. Įstaigos juridinis adresas** - Rasytės g. 9, Kaunas, LT48131
- 1.2. Telefono Nr.** - 8-37-460165
- 1.3. El. pašto adresas** - [darzelis@zingsnelis.kaunas.lm.lt](mailto:darzelis@zingsnelis.kaunas.lm.lt)
- 1.4. Interneto svetainė** - [www.zingsnelis.kaunas.lm.lt](http://www.zingsnelis.kaunas.lm.lt)
- 1.5. Paskyros socialiniuose tinkluose** – www.facebook.com paskyra - l. d. “Žingsnelis“ sporto šventės, renginiai ir kita informacija
- 1.6. Įstaigos įsteigimo metai** - 1987 m.
- 1.7. Įstaigos savininkas** - Kauno miesto savivaldybė
- 1.8. Įstaigos dalininkai
  - 1.8.1. Dalininkų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje
  - 1.8.2. Dalininkų kapitalo dydis finansinių metų pradžioje ir pabaigoje

#### **II SKYRIUS ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLAI IR POBŪDIS, FUNKCIJOS**

**2.1. Įstaigos veiklos tikslas (-ai)** - Teikti kokybišką ir atitinkantį vaiko poreikius ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą, laiduoti vaiko asmenybės skleidimąsi, ugdyti aktyvų, savimi ir savo gebėjimais pasitikintį, stiprią pažinimo motyvaciją turintį vaiką, sudaryti prielaidas tolesniam sėkmingam ugdymui (-si) mokykloje.

**2.2. Įstaigos veiklos pobūdis** - ikimokyklinis ir priešmokyklinis ugdymas.

**2.3. Įstaigos funkcijos, atliekamos įgyvendinant savo tikslą (-us)**

- rengia ir vykdo ikimokyklinio ugdymo programas, mokymo sutartyse sutartus įsipareigojimus, užtikrina geros kokybės švietimą;
- konkretina ir individualizuoja ugdymo turinį;
- teikia informacinę, psichologinę, socialinę pedagoginę, specialiąją pedagoginę, specialiąją pagalbą, vykdo sveikatos priežiūrą;
- įvertina vaikų specialiuosius ugdymosi poreikius, organizuoja specialiųjų poreikių vaikų ugdymą teisės aktų nustatyta tvarka;

- organizuoja tėvų (globėjų) pageidavimu jų mokamas papildomas paslaugas (būrelius, stovyklas, ekskursijas ir kita) teisės aktų nustatyta tvarka
- sudaro sąlygas darbuotojams profesiskai tobulėti, rengti kvalifikacines programas;
- užtikrina higienos normas, teisės aktų reikalavimus atitinkančią sveiką, saugią mokymosi ir darbo aplinką;
- kuria ugdymo turinio reikalavimams įgyvendinti reikiamą materialinę bazę, vadovaudamasis LR švietimo ir mokslo ministro patvirtintais Švietimo aprūpinimo standartais;
- organizuoja vaikų maitinimą;
- viešai skelbia informaciją apie lopšelio-darželio veiklą LR švietimo ir mokslo ministro nustatyta tvarka.

### III SKYRIUS

#### INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS DARBUOTOJUS, ĮSTAIGOS ORGANIZACINĖS STRUKTŪROS SCHEMA

##### 3.1. Duomenys apie įstaigos darbuotojus

Etatų skaičius					Mokytojų skaičius				
Administracija (direktoriai ir pavaduotojai)	Kiti darbuotojai (spec. pedagogas, socialinis, psichologas ir kt.)	Pagalbinis/techninis personalas	Laisvi etatai	Iš viso etatų (pagal etatų sąrašą 01-01)	Atestuotų mokytojų	Vyr. mokytojų	Mokytojų metodininkų	Mokytojų ekspertų	Iš viso mokytojų
2	23,12	24,5	0	49,62	2	12	11	0	25

##### 3.2. Įstaigos organizacinės struktūros schema pridėta atskirame lape.

##### 3.3. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas per ataskaitinį laikotarpį:

Eil. Nr.	Kada	Programos, kursų, seminaro pavadinimas	Kokia įstaiga organizavo	Seminaro trukmė (val.)	Išduoto pažymėjimo Nr. ir data
<b>Direktorė</b>					
<b>Bendras valandų skaičius – 64 val.</b>					
1	02-13	Darbuotojų veiklos vertinimas – metinis pokalbis	BĮ Kauno raj. Švietimo centras	6 val.	Nr. KP-00416 2017-02-13
2	02-23	VSS darbo apmokėjimo tvarka nuo 2017-01-01, VSAFAS ir kiti aktualūs pasikeitimai	KPKC	6 val.	Nr. LV-2017-0238 2017-02-23
3	02-20, 02-28, 03-01, 03-02, 03-03	Mokyklos vadybos pagrindai, IV sesija	KPKC	40 val.	Nr. VB-2017-0295 2017-03-03
4	04-05	Baumės ir jų taikymas praktikoje	KPKC	6 val.	Nr. AA-2017-0668 2017-04-05
5	04-14	Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų pareigybių aprašymo rengimo privalomi reikalavimai ir darbuotojų veiklos vertinimo tvarka 2017 metais	KPKC	6 val.	Nr. LV-2017-0764 2017-04-14
<b>Direktoriaus pavaduotoja ugdymui</b>					
<b>Bendras valandų skaičius – 92 val.</b>					
1.	01-25	Nefinansinė darbuotojų motyvacija	KPKC	8 val.	Nr. GA-2017-0038 2017-01-25
2.	02-20, 02-28, 03-01, 03-02,	Mokyklos vadybos pagrindai, IV sesija	KPKC	40 val.	Nr. VB-2017-0294 2017-03-03

	03-03				
3.	02-27	Pedagogo savianalizės rengimas: teorija ir praktika	KPKC	6 val.	Nr. GA-2017-0356 2017-02-27
4.	04-05	Bausmės ir jų taikymas praktikoje	KPKC	6 val.	Nr. AA-2017-0669 2017-04-05
5.	04-10	Ateities švietimas šiandien	UAB „Šviesa“	6 val.	Nr. 17-E-1802 2017-04-10
6.	06-12	Naujausi darbo kodekso pakeitimai ir jų taikymas	„Inspecta“ Mokymo įstaiga	6 val.	Nr. 687 2017-06-12
7.	12-01	Privalomų darbo tvarkų ir darbo sutarčių rengimas: naujojo darbo kodekso ir kitų teisės aktų reikalavimų taikymas nuo 2017 m. liepos 1d.	KPKC	6 val.	Nr. AA-2017-1525 2017-12-01
8.	11-24	Mokytojų rengimas XXI amžiuje: pokyčiai ir perspektyvos	ŠU	8 val.	Nr. UMSG-11-753 2017-11-24
9.	11-24	Kūno kultūra ikimokykliniame amžiuje	RIUKKPA	6 val.	Nr. K4-158 2017-12-12
<b><i>Pedagogų ir specialistų kėlusių savo kvalifikaciją per 2017 m. skaičius –23 . Kvalifikacijos programų bei seminarų išklausa - 19 . Bendras valandų skaičius – 446 val.</i></b>					
1.	01-20	Ugdymas pojūčių pagalba formuojant palankią ugdymo aplinką ikimokykliniame, priešmokykliniame amžiuje	KPKC	6 val.	Nr. GA-2017-0023 2017-01-20
2.	02-02	Vaiko piešinys-psichologinės informacijos šaltinis pedagoge	KPKC	24 val.	Nr. AA-2017-0325, Nr. AA-2017-0324 2017-02-02
3.	02-07	Mediacijos taikymo mokykloje galimybės ir ypatumai	KPKC	6 val.	VS-2017-0073 2017-02-07
4.	02-08	Kaip sėkmingai pasiruošti atestacijai	KPKC	16 vnt.	Nr. AA-0112 2017-02-07
5.	02-13	Theraplay metodo elementų taikymas dirbant su vaikais, turinčiais autizmo spektro, elgesio ir emocijų sutrikimų	„Šviesa“ mokymo centras	6 val.	Nr. 17-E-415 2017-02-13
6.	02-22	Vaiko piešinys-psichologinės informacijos šaltinis pedagogui	KPKC	12 val.	Nr. AA-2017-0324 2017-02-22
7.	02-27	Pedagogo savianalizės rengimas: teorija ir praktika	KPKC	6 val.	Nr. GA-2017-0356 2017-02-27
8.	03-14	Vaikų kūrybiškumo ugdymas per Daiktų terapiją	VšĮ „Stalo teatras“	18 val.	Nr. (1.18.) V4-1130, Nr. (1.18.) V4-1131, Nr. (1.18.) V4-1132 2017-03-14
9.	03-29	Vaikų turizmo renginių organizavimas	KPKC	24 val.	Nr. 2928- Nr. 2931 2017-03-29
10.	04-05	Bausmės ir jų taikymas praktikoje	KPKC	114 val.	Nr. AA-2017- 0670-0688 2017-04-05
11.	04-19	Nuotoliniai mokymai mokytojų edukacinei IKT kompetencijai tobulinti- Mokytojų kompiuterinio raštingumo programos edukacinė dalis	KPKC	80 val.	Nr. LD-2017-0192, Nr. LD-2017-0191 2017-04-19
12.	09-19	Bendravimas ir motyvacija sporto užsiesimose pagal amžiaus tarpsnius	KPKC	8 val.	Nr. LV-2017-1317 2017-09-19
13.	09-22	Ugdomasis žaidimus ankstyvojo amžiaus vaiko veikloje	KPKC	6 val.	Nr. AA-2017-1358 2017-09-22
14.	09-23	Ikimokyklinukų ugdymas lauke: Kaip prisijaukinti lauka	VšĮ „Lauko darželis“	24 val.	Nr. 1478, Nr. 1470, Nr. 1515, Nr. 1516
15.	11-18	Laiko darželyje	VšĮ „Lauko darželis“	8 val.	Nr. 1515 2017-11-18
16.	11-20- 12-03	Interaktyvūs pristatymai- kokybiškų pamokų pagrindas	VšĮ „Švietimo tinklas“	24 val.	Nr. EV3-28 2017-11-20- 2017-12-03
17.	11-29	Ugdymo strategijos padedančios kiekvienam vaikui patirti sėkmę ugdymo(si) procese.	VšĮ Šiuolaikinių	6 val.	Nr. 2017/M-191 2017-11-29

		Saugios ir stimuliuojančios aplinkos kūrimas ikimokyklinėje įstaigoje	didaktikų centras		
18.	11-24	Mokytojų rengimas XXI amžiuje: pokyčiai ir perspektyvos	Šiaulių universitetas	40 val.	Nr. UMSG-11-751 Nr. UMSG-11-752 Nr. UMSG-11-754 Nr. UMSG-11-826 2017-11-24
19.	12-12	Erdvinė balto popieriaus konstrukcija „Žodis tapo kūnu“ – vaikų kūrybingos ir prasmingos veiklos skatinimui	KPKC	18 val.	Nr. AA-2017-1792 2017-11-21 ir 2017-12-15

#### IV SKYRIUS

### ĮSTAIGOS GAUTOS LĖŠOS IR FINANSAVIMO ŠALTINIAI PER 2017 METUS

Eil. Nr.	Finansavimo šaltiniai	Suma, Eur	Lėšų panaudojimas per ataskaitinį laikotarpį (atlikti darbai)
1	2	3	4
1.	Savivaldybės biudžeto lėšos	486719,53	
1.1.	Iš jų (Nurodyti, pagal kokias programas skiriamos)		
1.1.1.	5101 sav. Ugdymo kokybės gerinimas lopšelyje darželyje „Žingsnelis“	334532,77	Panaudota pagal sąmatos straipsnius (darbo užmokesčio ir soc. draudimo apmokėjimui, komunalinių ir ryšio paslaugų apmokėjimui, skalbimo bei kitų prekių ir paslaugų apmokėjimui.)
1.1.2.	5101 sav. Pastatų ir kiemo statinių priežiūra ir remontas	45438,38	Panaudota pagal sąmatos straipsnius „Pelėdžiukų“ gr. WC patalpų ir virtuvėlės remontas, sporto salės WC ir darbuotojų WC patalpų remontas, „Drugelių“ gr. WC patalpų remontas, „Giliukų“ virtuvėlės ir WC patalpų remontas
1.1.3.	5101 sav. Pastatų inžinerinių sistemų rekonstrukcija ir remontas	24156,38	Panaudota pagal sąmatos straipsnius Šildymo sistemos remontas rūsio dalyje
1.1.4.	5101 sav. Pastatų elektrotechninės dalies, vėdinimo sistemų remontas ir materialiojo turto įsigijimas	10107,94	Panaudota pagal sąmatos straipsnius darbai : Elektros remonto darbai 19,36 €, šaldytuvo remontas 278,30 €, ĮPS + įžeminimo darbai 1232,43 €, virtuvės ventiliacijos rekonstrukcijos darbai 7413,77 €, avarinis elektros instaliacijos remontas 128,36 €, elektrinės viryklės remontas 135,82 €.
1.1.5.	7302 spec.. Ugdymo kokybės gerinimas lopšelyje darželyje „Žingsnelis“	3473,97	Panaudota pagal sąmatos straipsnius (maisto produktai 2073,97 €, ūkinio inventoriaus į grupes įsigijimui 1400,00 €.
1.1.6.	7101 nuoma Ugdymo kokybės gerinimas lopšelyje darželyje „Žingsnelis“	330,00	Panaudota pagal sąmatos straipsnius (komunalinių paslaugų apmokėjimui, statybinių prekių įsigijimui).
2.	Valstybės biudžeto lėšos	209386,09	
2.1.	Iš jų (Nurodyti, kokių institucijų ar pagal kokias		

	<i>programas skiriamos)</i>		
2.1.1.	41 MK Ugdymo kokybės gerinimas lopšelyje darželyje „Žingsnelis“	199701,25	Panaudota pagal sąmatos straipsnius (darbo užmokesčio ir soc. draudimo apmokėjimui, ugdymo priemonių įsigijimui, pedagogų kvalifikacijos kėlimui, interaktyvaus ekrano įsigijimui už 4320,00 €.).
2.1.2.	4602 Pedagoginių darbuotojų darbo apmokėjimo sąlygoms gerinti	4300,00	Panaudota pagal sąmatos straipsnius (darbo užmokesčio ir soc. draudimo apmokėjimui).
2.1.3.	4603 Darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymui įgyvendinti	5200,00	Panaudota pagal sąmatos straipsnius (darbo užmokesčio ir soc. draudimo apmokėjimui).
2.1.4.	4219 Socialinė parama mokiniams (išlaidos maisto produktams)	184,84	Apmokėjimui už maisto produktus.
3.	Fondų lėšos (Nurodyti tikslus pavadinimus)		
3.1.			
3.2.	<i>(Jei reikia, įterpti papildomas eilutes)</i>		
4.	Kitos lėšos (Nurodyti tikslų šaltinio pavadinimą)		
5.	Gyventojų pajamų mokesčio (iki 2 proc.) gražinimas įstaigai, turinčiai paramos gavėjo statusą	1795,70	Sporto salės grindų dangos keitimas
6.	Parama	5746,27	Pastato draudimas, lauko suoliukų ir durų įsigijimas, vartelių remonto darbai.
	<i>(Jei reikia, įterpti papildomas eilutes)</i>		
	Iš viso	703647,59	
	Iš jų – teikiant mokamas paslaugas įstaigos uždirbtos lėšos	330,00	Patalpų nuoma

## V SKYRUS

### ĮSTAIGOS LĖŠŲ PANAUDOJIMAS (ĮSTAIGOS SĄNAUDOS) PER 2017 METUS PAGAL EKONOMINĖS KLASIFIKACIJOS STRAIPSNIUS

Kodas	Straipsnio pavadinimas	Suma, Eur
1	2	3
<b>2</b>	<b>IŠLAIDOS (2.1 + 2.2)</b>	<b>699072,20</b>
<b>2.1</b>	<b>Darbo užmokestis ir socialinis draudimas</b>	<b>468910,32</b>
2.1.1.1.1.1	Darbo užmokestis pinigais	359000,00
2.1.2.1.1.1	Socialinio draudimo įmokos	109910,32
<b>2.2</b>	<b>Prekės ir paslaugos</b>	<b>229861,88</b>
2.2.1.1.1.1	Mityba (maisto produktų įsigijimo ir jų gamybos išlaidos)	65333,64
2.2.1.1.1.2	Medikamentai (ir darbuotojų sveikatos tikrinimas)	182,35
2.2.1.1.1.5	Ryšių paslaugos	1050,00
2.2.1.1.1.6	Transporto išlaikymas	
2.2.1.1.1.7	Apranga ir patalynė	1654,41
2.2.1.1.1.8	Spaudiniai	1090,00
2.2.1.1.1.10	Kitos prekės	40000,25
2.2.1.1.1.11	Komandiruotės (transporto, apgyvendinimo, ryšio ir kitos komandiruotės išlaidos)	

2.2.1.1.1.14	Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nuoma	
2.2.1.1.1.15	Ilgalaikio materialiojo turto einamasis remontas	82802,51
2.2.1.1.1.16	Kvalifikacijos kėlimas	1439,65
2.2.1.1.1.17	Apmokėjimas samdomiems ekspertams, konsultantams ir komisinių išlaidos	
2.2.1.1.1.18	Apmokėjimas už turto vertinimo paslaugas	
2.2.1.1.1.20	KOMUNALINĖS PASLAUGOS	<b>29389,47</b>
	Šildymas	18827,55
	Elektros energija	5711,92
	Vanduo	3650,00
	Šiukšlių išvežimas	1200,00
2.2.1.1.1.30	Kitos paslaugos	6919,60
<b>2.7</b>	<b>Socialinės išmokos (pašalpos)</b>	<b>300,00</b>
<b>2.7.3.1.1.1</b>	<b>Darbdavių socialinė parama pinigais</b>	300,00
<b>3</b>	<b>Sandoriai dėl materialiojo ir nematerialiojo turto</b>	<b>5220,00</b>
3.1	Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos	5220,00
3.1.1.2.1.2	Negyvenamieji pastatai	
3.1.1.3.1.1	Transporto priemonės	
3.1.1.3.1.2	Kitos mašinos ir įrenginiai	5220,00
3.1.2.1.1.2	Kompiuterinė programinė įranga, kompiuterinės programinės įrangos licencijos	
3.1.2.1.1.5	Kitas nematerialusis turtas	
	<b>Iš viso (2 + 3)</b>	<b>704292,20</b>

## VI SKYRIUS INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VALDOMĄ, ĮSIGYTĄ, PERLEISTĄ ILGALAIKĮ TURTĄ

Eil. Nr.	Turto pavadinimas ir adresas	Kiekis	Vertė	Pastabos (valdomas (nurodyti nuo kada), įsigytas, perleistas turtas)
1	2	3	4	5
1.	Pastatas	1	495644,35	Valdomas nuo 1995-03-02
2.	Oro kondicionierius	1	840,00	Įsigyta 2016-07-18
3.	Planetarinė maišyklė	1	1935,54	Įsigyta 2016-11-28
4.	Muzikos instrumentai	3	3800,00	Įsigyta 2016-12-29
5.	Tvoros rekonstrukcijos darbai	1	8300,00	Atlikta 2016-08-30
6.	Mėsmalė TS22	1	900,00	Įsigyta 2017-11-02
7.	Interaktyvus ekranas „Prestigio 65“	1	4320,00	Įsigyta 2017-12-12

## VII SKYRIUS ĮSTAIGOS SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS

Eil. Nr.	Pareigybės pavadinimas (vadovas, pavaduotojai, skyrių vedėjai)	Išlaidos darbo užmokesčiui (iš viso, Eur už ataskaitinius metus)	Išlaidos kitoms išmokoms (iš viso, Eur už ataskaitinius metus)
1	2	3	4
1.	Natalja Smolnikova	7358,08	120,00

2.	Ada Grigaliūnienė	14645,66	213,00
3.	Asta Stoškelytė	15959,18	20,00
	<b>Iš viso</b>	<b>37962,92</b>	<b>353,00</b>

## VIII SKYRIUS

### DUOMENYS APIE ĮSTAIGOS VADOVĄ, ĮSTAIGOS IŠLAIDOS VADOVO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS IŠMOKOMS

**8.1. Įstaigos vadovo vardas, pavardė, paskyrimo data** - Natalja Smolnikova, 1992-07-01

**8.2. Turimas (įgytas) išsilavinimas, mokslo laipsnis (-iai), studijų sritis, kita svarbi informacija**

- VU Kauno humanitarinis fakultetas rusų kalbos ir literatūros dėstytojas (1990 m.);
- VDU ugdymo organizavimo socialinių mokslų edukologijos magistras (2004 m.).

**8.3. Darbo užmokestis, kitos išmokos įstaigos vadovui** - 7358,08 Eur. metinis darbo užmokestis, kvalifikacijai 120 eur..

- 2017 m. dirbau tik 5 mėn. dėl sunkios ligos.

## IX SKYRIUS

### ĮSTAIGOS IŠLAIDOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ KIEKVIENO NARIO DARBO UŽMOKESČIUI IR KITOMS ĮSTAIGOS KOLEGIALIŲ ORGANŲ NARIŲ IŠMOKOMS

*(Pildo tik viešosios įstaigos ir įstaigos, kuriose sudaromi kolegialūs organai)*

## X SKYRIUS

### VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS IŠLAIDOS IŠMOKOMS SU VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DALININKAIS SUSIJUSIEMS ASMENIMS, NURODYTIEMS LIETUVOS RESPUBLIKOS VIEŠŲJŲ ĮSTAIGŲ ĮSTATYMO 3 STRAIPSNIO 3 DALYJE

*(Pildo tik viešosios įstaigos)*

## XI SKYRIUS

### KAUNO MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS CENTRALIZUOTO VIDAUS AUDITO SKYRIAUS, KAUNO MIESTO SAVIVALDYBĖS KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBOS, KITŲ INSTITUCIJŲ PATIKRINIMO IŠVADOS

- ***Kauno valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba***

Lankėsi 2017-04-21.

***Išvados:*** Nurodymai:

1. Atlikti po plautuvėmis kosmetinį remontą iki 2017-04-26.
2. Suklijuoti iškritusias sienų plyteles iki 2017-04-26.
3. Pateikti į Kauno VMVT trūkumų šalinimo planą iki 2017-04-27.

***Komentaras:*** Trūkumų šalinimo planas pristatytas.

## XII SKYRIUS

### ĮSTAIGOS FINANSŲ KONTROLĖS BŪKLĖS ATASKAITOS VERTINIMAS

Labai gerai    + Gerai        Patenkinamai     Silpnai     Nevertinama  
*(Pažymėti tinkamą)*

*(Jeigu ataskaitos pateikimo momentu ši informacija nėra žinoma, po įstaigos finansų kontrolės būklės ataskaitos vertinimo šį skyrių užpildo Kauno miesto savivaldybės administracijos padalinio, atliekančio įstaigos veiklos priežiūrą ir kontrolę, įstaigą kuruojantis specialistas)*

## XIII SKYRIUS

### ĮSTAIGOS VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS IR VEIKLOS REZULTATAI PER ATASKAITINĮ LAIKOTARPĮ

#### 13.1. Įstaigos veiklos rezultatai

##### Veiklos tikslų realizavimo laipsnis pagal prognozuotus laukiamus rezultatus

*(Pagal ankstesniais metais rengtą veiklos planą)*

Tikslas, tikslo pasiekimo planuoti rezultatai (uždaviniai)	Įstaigos pasiektas faktinis rezultatas
1	2
<p><b><i>Išplėsti IKT panaudojimą ugdymo procese, ieškant efektyvesnių ugdymo(si) formų ir metodų.</i></b></p>	<p>2017 m. tikslo įgyvendinimas vertinamas gerai. Atlikus pedagogų gebėjimo taikyti IKT ugdymo procese apklausą nustatyta, kad dėl kompiuterinės įrangos trūkumo ir prasto informacijos įsisavinimo tik 82,43% pedagogų integruoja IKT į ugdymo procesą. 96% įvaldytos ir efektyviai taikomos visos meniu programos "Mūsų darželis", 30% - naudoja interaktyvią lentą organizuojant ugdymo veiklas, 2% pedagogų kuria interaktyvias užduotis.</p> <p>62,75% tėvų apsilanko elektroninio dienyno sistemoje.</p> <p>2017 m. gavus finansavimą buvo atnaujinta kompiuterinė įranga, įsigyta naujų kompiuterių ir jų priedų bei programinė įranga, interaktyvus ekranas „Prestigio 65“ ir 10 vnt. planšečių HUAWEI media T3 10 WiFi. Tai pagerino pedagogų darbą el. sistemoje "Mūsų darželis", ugdymo organizavimą, vaikų motyvaciją, nes ugdymo procesas tapo labiau aktyvus ir vaikams patrauklus. 2018 m. numatome toliau diegti aktyvius ugdymo metodus, mokytis dirbti su interaktyvia lenta, kompiuterine mokomąją programa, tobulinti vaikų pažangos vertinimo sistemą ir jos fiksavimą ir dokumentaciją.</p>
<p><b><i>Saugios, modernios ugdymo įstaigos kūrimas</i></b></p>	<p>2017 m. įstaigos rezultatas pasiektas labai gerai. Atlikome skubius avarinius darbus: elektrinės viryklės ir daržovių pjaustymo mašinos remontus, šaldytuvo remontą. Pedagogų darbo kokybės gerinimui įsigijome: spausdintuvus lazerinius 9 vnt., skenerius 2 vnt., maršrutizatorius 3 vnt., nešiojamus kompiuterius 2 vnt..</p> <p>Šiais metais didelis dėmesys skirtas grupių WC patalpų remontams. Pavyko suremontuoti likusias 4 gr. WC patalpas, administracijos WC patalpą.</p> <p>Pagal „Ilgalaikio remonto planą 2017-2018 m.“ įgyvendinome šiuos darbus: IPS + įžeminimą, virtuvės</p>



	<p>ventiliacijos rekonstrukciją, dalinį šildymo sistemos vamzdynų remontą (rūsyje).</p> <p>Atnaujinant įstaigos materialinę bazę 2017 m. įsigijome materialaus turto: rankšluosčių kabyklų 16 vnt., naktipuodžių spintą - 1 vnt., lovyčių - 11 vnt., dviejų stalčių lovytes be stogelio 9 vnt., vystymo stalą-spintelę 3 vnt., priemonių spintą 3 vnt., vaikišką staliuką, vonios spintelę, kampinę priemonių spintą, montuojamas virtuvės - komplektus 4 grupėms už 2130,00 eur., dviejų durų spintą - 3 vnt., pastatomą spintą - 2 vnt. pastatomą lentyną - 4 vnt. viso už 2473,24 eur., komodas, vaikams skirtas priemonių spintas: centriuką, statybininkų kampelį, staliuką su 4 kėdutėmis.</p> <p>Atnaujinome minkštą inventorių: įsigijome prijuosčių 25 vnt., rankšluosčių 30 vnt., 47 vnt. patalynės komplektų, aktų salei užuolaidas.</p> <p>Rūpinantis vaikų sveikata įsigijome patalpų dezinfekcinę priemonę - kvarco lempas 2 vnt. - 710 eur.</p> <p>Uždarius įstaigą vasaros metu remonto darbai buvo atliekami darželio grupėse: atnaujinti tapetai 2 grupėse, vienoje grupėje perdažėme tapetus, 3 grupėse ir 1 gr. miegamajame išklajome linoleumą 195 m<sup>2</sup>. Suremontavome sporto salę: išklajavome sienas kamštine danga, išklajome PVC danga 150 m<sup>2</sup>, perdažėme tapetus.</p> <p>Vasaros metu lauko teritorijoje esančiose pavėsinėse: sumontavome suoliukus 25 vnt., įrengėme lauko sandėliuko duris 10 vnt., sumontavome smėlio dėžėse suoliukus, viso už 2600,00 eur., lauko šiukšliadėžių 3 vnt., lauko muzikos instrumentą už 949,85 eur.</p> <p>Pagerinome virtuvės darbuotojų darbą, įsigijome elektrinę mėsmalę už 900,00 eur., trintuvę bulvių elektrinę, sulčiaspaudę. Virtuvę aprūpinome nauju smulkiu inventoriui: įsigijome puodus, 140 vnt. dubenėlių-salotinių, samtį, koštuvą, arbatinukus 7 vnt., keptuvę, dubenėlių 11 vnt.. Įsigijome nerūdijančio plieno stelažus ir plovimo vonių komplektą už 1372,06 eur..</p> <p>Gavę papildomą finansavimą, įsigijome Interaktyvią lentą 1 vnt. ir 10 vnt. planšetinių kompiuterių, 2 vnt. nešiojamus kompiuterius, išorinius kietuosius diskus 2TB - 2 vnt.</p> <p>Ne visus planuotus tikslus pavyko įgyvendinti pilnai: liko nesuremontuota virtuvės patalpa, daržovių ir sausų produktų sandėliukai. Nepilnai atlikome šildymo sistemos vamzdynų renovaciją, liko nepakeisti įstaigos radiatoriai su stovais. Nesuremontavome lauko laiptų. Visus tikslus kurių nepavyko įgyvendinti šiemet, bandysime atlikti 2018 m.</p>
--	---

**13.2. Pateikiama Kauno miesto savivaldybės administracijos padalinio, atliekančio įstaigos veiklos priežiūrą ir kontrolę, nustatyta informacija, atsižvelgiant į juridinio asmens teisinę formą ir veiklos pobūdį**

Lopšelių-darželių „Žingsnelis“ lanko 207 vaikai. Lyginant su 2016 metais, bendras lankančių vaikų skaičius sumažintas po Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie SAM Kauno departamento patikrinimo. Įstaigos projektinis vietų skaičius - 205. Kauno miesto savivaldybės administracijos švietimo skyriaus vedėjo 2017 m. gegužės 26 d. įsakymu Nr. 35-386, atsižvelgiant į grupių patalpų dydį, leidžiama nurodytą vietų skaičių padidinti 22 vietomis.

2017 m. atvyko – 41, išvyko – 61 vaikas.

#### **Vidutinio vaikų skaičiaus grupėse kaita:**

2016 - 2017 m. m. - 222 vaikai 11 grupių įvertinus vaikus su spec. poreikiais:

	2016/2017 m. m.
Lopšelio grupės 3 gr.	46 (4 spec. p.)
Darželio grupės 6 gr.	136 (10 spec. p.)
Priešmokyklinės grupės 2 gr.	47 (-)
Nepatekusių	51
Laukiančių	146

#### **Vaikų skaičius grupėse pagal teritoriją**

Įstaigos vaikų skaičius grupėse			Kitų miestų ir rajonų, vaikų skaičius grupėse			Nepatekusių vaikų skaičius grupėse		
lopšelio	darželio	priešmokyklinio	lopšelio	darželio	priešmokyklinio	lopšelio	darželio	priešmokyklinio
46	136	47	0	7	6	95	58	11

#### **Įstaigos socialinis kontekstas**

Lopšelyje-darželyje „Žingsnelis“ veikia 11 grupių: 3 lopšelio grupės, 6 ikimokyklinio amžiaus grupės, 2 priešmokyklinio amžiaus grupės. Penkios grupės dirba 12 val. (V modelis), šešios grupės – 10,5 val. (IV modelis). Įstaigos socialinis kontekstas įvairus, tačiau visos šeimos geba tenkinti vaikų socialinius poreikius, aprūpinti juos būtiniausiomis reikmėmis. Mokesčio už ikimokyklinę įstaigą lengvata naudojasi 37 šeimos (16,67 %).

2016 m.                      2017 m.

Daugiavaikių šeimų	24	19
Prastai materialiai aprūpintų šeimų	10	19
Bedarbių	6	2
Probleminių šeimų	1	1
Išvykusių į užsienį tėvų vaikai	3	6
Išsiskyrusių šeimų	9	22
Studentų šeimų	25	12
Vieniųjų mamų	3	3
Pilnų šeimų	215	178

Įstaiga integruoja *specialiųjų poreikių vaikus* į ugdymo procesą

Metai	Ikimokyklinio amžiaus	Priešmokyklinio amžiaus
2016-2017	42	12

### 13.3. Pastato būklės analizė (*įstaigos duomenys, veiklos planas*)

Pastatai ( <i>nurodyti adresus</i> )	Plotas (m <sup>2</sup> )	Pastabos
Rasytės g. 9	1675 m <sup>2</sup>	Pastato lauko sienose yra daug tarpblokinėsių siūlių įtrūkimų. Pamatai vietomis ištrupėjęs apdailos tinkas, netvarkinga nuogrinda. Rūsyje esantys šilumos vamzdžiai yra avarinės būklės, paveikti korozijos, menkai izoliuoti. Virtuvės patalpose grindų ir sienų plytelės įskeltos, nutrupėjusios jos neatitinka 2004 m. balandžio 29 d. Nr. 4-140/D1-232 „Specialiųjų patalpų ir technologinių procesų elektros įrenginių įrengimo taisyklės“ reikalavimų. Būtina atlikti prioritetinius darbus, kurie pagerintų pastato būklę.

Naudojamo *žemės sklypo panaudos sutartis* sudaryta 2007-08-07 ir galioja 50 metų (Kauno apskrities viršininko įsakymu „Dėl kitos paskirties žemės sklypo perdavimo neatlygtinai naudotis 2007 m. rugpjūčio 6 d. Nr. 02-01-8650). Įstaigai perduotas nekilnojamasis turtas patikėjimo teisė. Nekilnojamojo turto registre įregistruota.

*Higienos pasas* yra (pasirašytas 2011-04-20). Galiojimo laikas – neribotas.

*Energijos vartojimo auditas* atliktas 2007 metais.

Parengtas *investicinis ir techninis projektai*.

Parengti:

- pastato vandentiekio ir nuotekų sistemų remonto projektas (2012 m.);
- vaizdo stebėjimo sistemų techninio projektas (ruošiamas).
- gaisro aptikimo ir signalizavimo sistemų techninis projektas (2015 m.)
- apsaugos signalizavimo sistemų techninis projektas (2015 m.).

### 13.4. Projektinė veikla

#### 13.4.1. Bendra informacija apie įstaigos teiktas paraiškas

Finansavimo šaltinis ( <i>fondo, institucijos pavadinimas</i> )	Teiktų projektų skaičius	Finansuotų projektų skaičius	Skirtos lėšos, Eur
1	2	3	4
Neteiktos paraiškos			
Iš viso			

#### 13.4.2. Detali informacija apie finansuotus projektus

Finansavimo šaltinis ( <i>fondo, institucijos pavadinimas</i> )	Finansuoti projektai	
	Projekto pavadinimas	Skirta suma, Eur
1	2	3

### 13.4.3. Savarankiški vykdyti įstaigos projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Data
1.	„Sportuojantys vaikai – šaunūs draugai“	
2.	Ilgalaikis projektas „Augu sveikas kaip ridikas“	2017-12-01 iki 2018-04-30
3.	„Ryto mankšta – puiki dienos pradžia“	2017-2018
4.	Sveikatingumo projektas įstaigos darbuotojams „Sveikas pedagogas – sveiki vaikai“	2017-10-16 iki 2018-05-31
5.	Socialinių įgūdžių formavimo sportinės veiklos metu projektas „Ir maži, ir dideli – galime sportuoti visi“	2017-12-08 iki 2018-03-26
6.	Priešmokyklinio ugdymo prevencinis projektas „Aš saugus – kai žinau“	2017-02 iki 2017-10
7.	„Asmens higienos ir sveikatinimo įgūdžiai ankstyvajame amžiuje“	2016-09-01 iki 2017-06-30
8.	„Žalioji palangė“	2017-03-01 iki 2017-05-31
9.	„Užauginsiu gėlytę savo mamytei“	2017-04-03 iki 2017-04-28
10.	„Tai, ką moku geriausiai...“	2017-10 iki 2018-05

### 13.4.4. Planuojami vykdyti projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Data
1.	„Lietuva vaiko širdy“ tautiškumo, patriotiškumo ugdymo projektas	2018-01-13 iki 2018-02-21
2.	„Oranžinio kamuolio draugai“	2018 -02 iki 2018-05
3.	Mini projektas „Diena be batų“	2018 -04 iki 2018-05
4.	Mini projektas „Mano šeima“	2018.04 iki 2018-05
5.	Noriu pažinti Kauną	2018-04 iki 2018-06
6.	Spalvų šokis	2018-10 iki 2019-05
7.	„Pats valysiu batukus, pats tvarkysiu rūbelius“	2018-10 iki 2019-05-01
8.	Lauke mes galim – patirt, pajust ir sužinot	2018 04 03 iki 2020 06 30

## XIV SKYRIUS

### ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATŲ Palyginimas su ankstesnių metų rezultatais

**2015 m. tikslai:**

**1 tikslas – Ugdyti vaikus, bei tėvų ekologinį sąmoningumą.**

- Tikslas 2015 m. įgyvendintas 88 %. Ugdytinių šeimos taiko turimas ir įgytos ekologines, sveikatos saugojimo žinias kuriant ekologinę aplinką. Įdegta efektyvi tėvų informavimo sistema „MūsųDarželis“. 55 % pedagogų taiko šiuolaikines technologijas ugdymo procese. Kitais metais seksime tobulinti šiuolaikinių technologijų taikymą ugdymo procese.

**2 tikslas – Užtikrinti vaikų sveikatos puoselėjimą ir sveikos gyvensenos gebėjimų ugdymą(si), plėtojant bendradarbiavimą su šeima.**

- 2015 m. visi iškelti uždaviniai siekiant užsibrėžto tikslo buvo įgyvendinti, o kai kurie net viršijo mūsų lūkesčius. Sveikatingumo tema įstaigoje yra labai aktuali, todėl visa bendruomenė kryptingai dirba šioje srityje ir bendromis pastangomis siekia užsibrėžtų tikslų įgyvendinimo. Organizuojami projektai sulaukia palankaus tėvų vertinimo, jų įsitraukimo į organizuojamas veiklas ir tęstinumo už įstaigos ribų. Aktyviai dalyvaujame kitų įstaigų, institucijų ir socialinių partnerių

siūlomuose sveikatingumo projektuose, renginiuose ir šventėse. Taip pat patys inicijuojame miesto renginius, seminarus, konferencijas. Bendradarbiaujame su kitomis už vaikų sveikatinimą atsakingomis institucijomis, ieškome naujų socialinių partnerių, inovatyvių ugdymo metodų ir būdų, naudojame IKT technologijas ugdymo proceso pajvairinimui. Yra sudarytos saugios ir palankios sąlygos vaikų fizinių galių plėtojimui, materialinė bazė pritaikyta vaikų poreikiams tenkinti, motyvuojanti būti fiziškai aktyviems ir ugdyti aktyvią, besidominčią, fiziškai ir psichiškai sveiką asmenybę.

**3 tikslas – Kurti sveiką, saugią ir jaukią ugdymo aplinką, skatinančią ir padedančią ugdyti, racionaliai panaudojant lėšas, remontuojant patalpas, atnaujinant inventorių**

- 2015 m. įstaigos rezultatas pasiektas geras. Pavyko atlikti skubius avarinius darbus: elektrinės viryklės ir bulveskutės remontą, karšto vandens šilumokaičio valymą. Siekiant sumažinti šilumos eksploatacijos išlaidas ir užtikinti vaikų ugdymui skirtų patalpų normines klimatinės sąlygas, atlikta šilumos punkto rekonstrukcija. Metu bėgyje buvo siekiama įgyvendinti uždavinius, kaip plėtoti įstaigos ugdymo bazę, sudarant sąlygas ugdymo kokybės gerinimui. Dauguma uždavinių pavyko įgyvendinti. Uždarius įstaigą vasaros metu remonto darbai buvo atliekami darželio grupėse: atnaujinti tapetai grupių miegamuosiuose, įrengtos 90 m<sup>2</sup> pakabinamos lubos plastikinėmis dailylentėmis, išklajome naują linoleumą grupių miegamuosiuose 75 m<sup>2</sup>. Ištapetuotas ir nudažytas administracijos kabinetas. Atlikome minimalus kosmetinius remonto darbus perdažėme lauko žaidimų įrengimus. Aikštelėse atliktas 5 vnt. kapitalinis lauko pavėsinių remontas. Suremontuota 1 grupės WC patalpa. Atlikome fasadų šiltinimą 55 m<sup>2</sup>. Kuriant sveiką, saugią ir jaukią ugdymo aplinką, didelį dėmesį skyrėme vaikų sveikatai: įsigijome uždengiamas smėlio dėžes 9 vnt., kvarco lempą patalpų dezinfekavimui, dūmų detektorius 10 vnt., virtuvė aprūpinome naujais indais, reguliuojamo aukščio staliukus 6 vnt. už 406,56 €. Įsigijome lopšelio grupių auklėtojoms reguliuojamo aukščio kėdutes su balnu 3 vnt. už 219,00 €, 2 vnt. nešiojamus kompiuterius. Įsigijome patalynės komplektus: antklodes užvalkalus - 60 vnt., pagalvių užvalkalus - 60 vnt., paklodės - 60 vnt.. Veiklos kampelius papildėme žaislais, knygomis, metodinėmis priemonėmis. Įsigijome gaisro aptikimo ir signalizavimo sistemų techninį projektą bei apsaugos signalizavimo sistemų techninį projektą.

Ne visus planuotus tikslus pavyko įgyvendinti pilnai. Pagrindinė problema - lėšų trūkumas. Liko nesuremontuota 4 grupių WC ir 2 grupių virtuvėlių patalpos, neįrengta nauja teritorijos tvora, neatliktas vidaus patalpų apšvietimas bei elektros skydelių remontas, šildymo sistemos vamzdynų remontas, naujų radiatorių montavimas. Šie neįvykdyti tikslai įtraukti į „Ilgalaikio materialinio turto remonto programa 2016 m.“

**2016 m. tikslai:**

**1 tikslas - Išplėtoti el. dienyno ([www.musudarzelis.lt](http://www.musudarzelis.lt)) naudojimą ugdymo procese.**

2016 m. tikslą įgyvendinime. Įvaldyti pagrindiniai programos “Mūsų darželis” naudojimo įrankiai. Atlikto tyrimo metu buvo išsiaiškinti programos “Mūsų darželis” naudojimo(si) privalumai ir trūkumai. 85 % patobulinta tėvų informavimo sistema apie vaiko kalbos raidą ir pasiekimus. 85 % pedagogų, 53,75 % tėvų aktyviai taiko elektroninio dienyno ir vidinio kompiuterio tinklo naudojimą. Buvo organizuoti mokymai, seminarai, konsultacijos su socialiniais partneriais: “Šviesa”, “Mūsų darželis”, KPKC.

Tikslo įgyvendinimo eigoje iškilo sunkumai: skirtingi pedagogų, tėvų gebėjimai ir įgūdžiai, dirbant su “Mūsų darželis” sistema, skaitmenine informacija, laiko stoka, organizuojant seminarus, praktinius mokymus, konsultacijas ir derinant komandos darbą, pasitaikiusios techninės kliūtys, kompiuterinės įrangos trūkumas. Dėl šių kliūčių tik nedidelė dalis interaktyvių galimybių efektyviai išnaudojami.

**2 tikslas - Modernizuoti ugdymosi aplinką ir atlikti vidaus erdvių remonto darbus.**

Atlikome skubius avarinius darbus: elektrinės viryklės ir daržovių pjaustymo mašinos remontus. Išklajome stogo nauja ruloninę dangą 190 m<sup>2</sup>.

Plėtojant ir modernizuojant įstaigos ugdymo bazę, įsigijome: 7 kompiuterius, 2 maršrutizatorius, 2 spausdintuvus, atnaujinome garso įrangą.

Įstaigos materialinę bazę reikia nuolat atnaujinti ir stiprinti, todėl 2016 metais įsigyta ilgalaikio ir trumpalaikio materialiojo turto: reguliuojamo aukščio staliuką, žaislinių baldelių 2 lentynas su durelėmis, trijų stalčių lovytės 748,00 eur., viengulės lovytės 23 vnt., reguliuojamas kėdutes 50 vnt. Įrengėme tualetu atitvarą 520,00 eur.

Atnaujinome minkštą inventorių: antklodės užvalkalus – 43 vnt., pagalvių užvalkalus – 107 vnt., paklodės – 70 vnt. Įsigijome 25 vnt. virtuvinių rankšluosčių, frotė rankšluosčius 106 vnt. medvilninių antklodžių 5 vnt., dygsniuotų medvilninių pagalvių 6 vnt. ir 8 vnt. čiužinių, prijuosčių, kepuraičių,

Uždarius įstaigą vasaros metu remonto darbai buvo atliekami darželio grupėse: atnaujinti tapetai grupių miegamuosiuose, įrengtos 120 m<sup>2</sup> pakabinamos lubos plastikinėmis dailylentėmis, išklajome naują linoleumą miegamajame 56 m<sup>2</sup>. Ištapetavome ir nudažėme administracijos kabinetus. Sumontavome miegamajame roletus 162,06 eur.

Didelį dėmesį skyrėme vaikų sveikatai: atnaujinome grupėse apšvietimą, vaikų saugumui sumontavome langų ribotuvus 90 vnt. – 693,00 eur., įstaigą aptvėrėme HN atitinkančia tvora, įrengėme gaisro aptikimo ir signalizacijos sistemą. Atnaujinome 9 vnt. elektros skydelius. Įsigijome smėlio dėžes 3 vnt. 690,00 Eur., lauko žaidimo priemonių už 2764,00 Eur.

Pagerinome virtuvės darbuotojų darbą sumontavome oro kondicionierių 840,00 eur., įsigijome planetarinę plakimo mašiną 1935,54 eur.. Virtuvė aprūpinome nauju smulkiu inventoriui: indais, puodeliais, arbatinukais 11 vnt., padėklai, lentelės pjaustymo, puodais, stelažu, lentynom sandėliavimo, šaldytuvą, šaldiklį. Atlikome virtuvės kriauklių restauravimą.

Pagerinome kiemsargio darbą įsigydami benzininę vejapjovę 454 eur., smulkų inventorių.

Sutvarkėme aplinką po įstaigos langais pasodindami dekoratyvių augalų, žemę padengėme mulču, įrengėme alpinariumą.

Ne visus planuotus tikslus pavyko įgyvendinti pilnai. Pagrindinė problema - lėšų trūkumas. Liko nesuremontuotos 4 grupių WC patalpos, šildymo sistemos vamzdynas. Darbai vyks 2017 m. vasara.

### **2017 m. tikslai:**

#### ***1 tikslas - Išplėsti IKT panaudojimą ugdymo procese, ieškant efektyvesnių ugdymo(si) formų ir metodų.***

2017 m. tikslo įgyvendinimas vertinamas gerai. Atlikus pedagogų gebėjimo taikyti IKT ugdymo procese apklausą nustatyta, kad dėl kompiuterinės įrangos trūkumo ir prasto informacijos įsisavinimo tik 82,43 % pedagogų integruoja IKT į ugdymo procesą. 96 % įvaldytos ir efektyviai taikomos visos meniu programos “Mūsų darželis”, 30 % - naudoja interaktyvią lentą organizuojant ugdymo veiklas, 2 % pedagogų kuria interaktyvias užduotis.

62,75 % tėvų apsilanko elektroninio dienyno sistemoje. 2017 m. antroje pusėje gavus finansavimą buvo atnaujinta kompiuterinė įranga, įsigyta naujų kompiuterių ir jų priedų bei programinė įranga, interaktyvus ekranas „Prestigio 65“ ir planšečių HUAWEI media T3 10 WiFi. Tai pagerino pedagogų darbą el. sistemoje “Mūsų darželis”, ugdymo organizavimą, vaikų motyvaciją, nes ugdymo procesas tapo labiau aktyvus ir vaikams patrauklus. 2018 m. numatome toliau diegti aktyvius ugdymo metodus, mokytis dirbti su interaktyvia lenta, kompiuterine mokomąją programa, tobulinti vaikų pažangos vertinimo sistemą ir jos fiksavimą ir dokumentaciją.

#### ***2 tikslas - Saugios, modernios ugdymo įstaigos kūrimas.***

2017 m. įstaigos rezultatas pasiektas labai geras. Atlikome skubius avarinius darbus: elektrinės viryklės ir daržovių pjaustymo mašinos remontus, šaldytuvo remontą. Metų bėgyje buvo siekiama įgyvendinti uždavinius, kaip modernizuoti įstaigos ugdymo bazę, sudarant sąlygas pedagogų darbo kokybės gerinimui. Įsigijome: spausdintuvus lazerinius 9 vnt., skenerius 2 vnt., maršrutizatorius 3 vnt., nešiojamus kompiuterius 2 vnt..

Kuriant įstaigoje saugią, higienos normas atitinkančią aplinką, šiais metais didelis dėmesys skirtas grupių WC patalpų remontams. Pavyko suremontuoti likusias 4 gr. WC patalpas, administracijos WC patalpą.

Pagal „Ilgalaikio remonto planą 2017-2018 m.“ įgyvendinome šiuos darbus: IPS + įžeminimą, virtuvės ventiliacijos rekonstrukciją, dalinį šildymo sistemos vamzdynų remontą (rūsyje).

Atnaujinant įstaigos materialinę bazę 2017 metais įsigijome materialaus turto: rankšluosčių kabyklų 16 vnt., naktipuodžių spintą - 1 vnt., lovyčių - 11 vnt., dviejų stalčių lovytes be stogelio 9 vnt., vystymo stalą-spintelę 3 vnt., priemonių spintą 3 vnt., vaikišką staliuką, vonios spintelę, kampinę priemonių spintą, montuojamas virtuvės - komplektus 4 grupėms už 2130,00 eur., dviejų durų spintą - 3 vnt., pastatomą spintą - 2 vnt. pastatomą lentyną - 4 vnt. viso už 2473,24 eur., komodas, vaikams skirtas priemonių spintas: centriuką, statybininkų kampelį, staliuką su 4 kėdutėmis.

Atnaujinome minkštą inventorių: įsigijome prijuosčių 25 vnt. rankšluosčių 30 vnt., 47 vnt. patalynės komplektų, aktų salei užuolaidas.

Rūpinantis vaikų sveikata įsigijome patalpų dezinfekcinę priemonę - kvarco lempas 2 vnt. - 710 eur.

Daugumą uždavinių pavyko įgyvendinti. Uždarius įstaigą vasaros metu remonto darbai buvo atliekami darželio grupėse: atnaujinti tapetai 2 grupėse, vienoje grupėje perdažėme tapetus, 3 grupėse ir 1 gr. miegamajame išklajome linoleumą 195 m<sup>2</sup>. Suremontavome sporto salę: išklajavome sienas kamštine danga, išklajome PVC danga 150 m<sup>2</sup>, perdažėme tapetus.

Vasaros metu dėmesį skyrėme ir į lauko teritorijoje esančias pavėšines: sumontavome suoliukus 25 vnt., įrengėme lauko sandėliuko duris 10 vnt., sumontavome smėlio dėžėse suoliukus viso už 2600,00 eur., lauko šiukšliadėžių 3 vnt., lauko muzikos instrumentą už 949,85 eur.

Pagerinome virtuvės darbuotojų darbą, įsigijome elektrinę mėsmalę už 900,00 eur., trintuvę bulvių elektrinę, sulčiaspaudę. Virtuvę aprūpinome nauju smulkiu inventoriui: įsigijome puodus, samtį, koštuvą, arbatinukus 7 vnt., keptuvę, dubenėlių 11 vnt.. Įsigijome nerūdijančio plieno stelažus ir plovimo vonių komplektą už 1372,06 eur., 140 vnt. dubenėlių-salotinių.

Gavę papildomą finansavimą, įsigijome Interaktyvią lentą 1 vnt. ir 10 vnt. planšetinių kompiuterių, 2 vnt. nešiojamus kompiuterius, išorinius kietuosius diskus 2TB – 2 vnt.

Ne visus planuotus tikslus pavyko įgyvendinti pilnai. Liko nesuremontuota virtuvės patalpa, daržovių ir sausų produktų sandėliukai. Nepilnai atlikome šildymo sistemos vamzdynų renovaciją, liko nepakeisti įstaigos radiatoriai su stovais. Nesuremontavome lauko laiptų. Visus tikslus kurių nepavyko įgyvendinti šiemet, bandysime atlikti 2018 m.

## XV SKYRIUS

### ĮSTAIGOS VADOVO PAPILDOMOS INICIATYVOS IR PASIŪLYMAI

#### 15.1. Įstaigos vadovo papildomos iniciatyvos ir veikla, prisidedant prie ataskaitinių metų įstaigos veiklos gerinimo \*

##### *Bendruomenės telkimas.*

- Sudariau darbo grupes: mentorių(globėjų) grupė kuri dalinsis savo patirtimi ir gerosios praktikos pavyzdžiais; grupė, kuri vykdys tarpusavio mokymus, konsultacijas planavimo ir vaikų pasiekimų vertinimo klausymais; grupė, ugdymo programos tobulinimui; grupė, kuri atliko savikontrolės sistemos vidaus auditą.
- Skatinau pedagogų iniciatyvas, organizuojant renginius, taikant aktyvius ugdymo metodus.
- Inicijavau įdiegtos elektroninio dienyno sistemos „Mūsų darželis“ operatyvesnę ir prieinamesnę ugdytinių tėvų informavimą, siekiant gerinti švietimo paslaugų kokybę, švietimo bendruomenės sutelktumą, efektyvų pedagogų laiko valdymą.
- Inicijavau praktinius mokymus, konsultacijas, seminarus pedagogams, atviros veiklos „Integravimas IKT į ugdymo procese“.

\* 2017 m. dirbau tik 5 mėn.

- Plėtodama bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, skatinau pedagogus, dalyvauti įvairiose kūrybinių darbų parodose, akcijose, projektuose: „Lietuvos mažųjų žaidynės“, „Stebuklingi pasakos garsai“, „Tramtatulis 2017“, „Teatro dieneles vaikų darželiuose-2017“, „Meilė Tėvynei mažoj širdelėj“, „Mano muzika - tau, Tėvyne“ ir daug kitų.
- Aktyviai ir inovatyviai vykdoma lopšelio-darželio bendruomenės sveikatinimo veikla: įsitraukėme į respublikinio projekto „Sveikatiada“ veiklas, RIUKKPA renginius, „Sveikatos želmėnėliai“ vykdomas veiklas ir seminarus.
- Skatinau visą bendruomenę nuolat kelti kvalifikaciją, tobulinti profesinę kompetenciją, ieškoti naujovių, jas pritaikyti savo kasdieniniame darbe.

#### ***Edukacinių aplinkų kūrimas ir tobulinimas***

- Inicijavau vidinių edukacinių erdvių išplėtojimą, pritaikant erdves vaikų judėjimui, socialinių įgūdžių formavimui, saviraiškos tobulinimui. Grupės praturtintos baldeliais.
- Inicijavau pedagogus sukurti savitas edukacines aplinkas ir pritaikyti jas ugdymo reikmėms. Ši erdvė įsikūrė įstaigos koridoriuje - mini bibliotekos erdvė, kur vaikučiai gali skaityti knygeles.
- Inicijavau lauke įrengti „muzikinę“ aikštelę (lauko muzikiniai instrumentai), taip pat atnaujintos 6 lauko pavėsinės, kurios skirtos vaikų edukacinei veiklai.

#### ***Vaikų maitinimo organizavimo pokyčiai.***

- Siekiant įskiepyti sveikos gyvensenos įgūdžius, tęstas šalies programų vykdymas „Pienas vaikams“ bei ES programoje „Vaisių vartojimo skatinimas švietimo įstaigose“.
- Įdegta kompiuterine valgiaraščio forma, pagerino dietisto laiko valdymą.
- Atliktas „Vaikų mitybos įpročių tyrimas“, apibendrinti tyrimo rezultatai publikuoti recenzuojamame žurnale „Visuomenės sveikata“ 2018 sausio mėn..
- Inicijavau perėjimą prie naujo vaikų maitinimo valgiaraščio, kuris orientuotas į vaikų sveikatai palankią mitybą (įvairesnius maisto produktus, subalansuotą maistą, cukraus ir druskos kiekio patiekaluose ribojimą ir kt.).
- Dalyvaujame projekte „Kauno vaikai šypsosi“
- Siekdama pagerinti vaikų higienines sąlygas inicijavau kvarco lempų įsigijimą peršalimo ir virusinių ligų profilaktikai, patalpų dezinfekavimui.

#### ***Papildomų lėšų pritraukimas įstaigos veiklai tobulinti.***

- Inicijavau projektų rengimą, 2% gyventojų pajamų mokesčio, kitų rėmėjų lėšų pritraukimą, patalpų nuomos sutarčių sudarymą.
- Už patalpų nuomą, organizuojant papildomo ugdymo būrelius, lėšos papildytos 300 Eur.
- Siekiant užtikrinti įstaigos darbuotojų funkcijų reglamentavimą ir saugumo užtikrinimą inicijavau naujų įstaigos veiklą reglamentuojančių dokumentų parengimą.
- Inicijavau darželio pastato draudimą.
- Optimizuojant auklėtojų darbą, iniciavau naujų IKT priemonių įsigijimą. Visos grupės aprūpintos nešiojamais kompiuteriais ir daugiafunkciniais lazeriniais spausdintuvais.

### **15.2. Įstaigos vadovo pasiūlymai dėl ateinančio ataskaitinio laikotarpio įstaigos veiklos efektyvumo didinimo**

- Tobulindama bendravimo ir bendradarbiavimo kultūra įstaigoje bus atliktas mikroklimate tyrimas, pasitelkiant koučingo specialistus.
- Atliksiu tarpinį 2016-2018 m. m. strategijos įgyvendinimo vertinimą.
- Inicijuosiu darbo su tėvais politikos bei darbo sistemos sukūrimą, įtraukiant į darbą įvairių sričių specialistus, dirbančius darželyje, tėvus.
- Tirsiu ir analizuosiu tėvų poreikius ir pagal tai skatinsiu pedagogus rinktis bendradarbiavimo su tėvais ir pedagoginio švietimo formas, nuolat jas tobulinant įdegtoje informacinėje sistemoje „Mūsų darželis“.



- Atlikto „Vaikų mitybos įpročių tyrimo“ apibendrinti rezultatai, publikuoti recenzuojamame žurnale „Visuomenės sveikata“ 2018 sausio mėn., bus pristatyti įstaigos bendruomenei susirinkimo metu.
- Bus pateikiami apibendrinti tyrimo rezultatai apie vaikų maitinimo organizavimą darželyje (tėvų nuomone).
- Planuojama publikacija apie vaikų sveikatą, sergamumą.

## **XVI SKYRIUS**

### **ĮSTAIGOS VEIKLOS PARTNERIAI**

#### **16.1. Kaune - 14 partnerių**

Kauno plaukimo mokykla;  
 Kauno pedagogų kvalifikacijos centras;  
 Pedagoginė psichologinė tarnyba  
 Kauno lėlių teatras;  
 Kauno vaikų ir jaunimo futbolo mokykla „Ažuolas“;  
 Kauno zoologijos sodas;  
 Kauno marių regioninio parko direkcija;  
 Kauno A. Žikevičiaus saugaus vaiko mokykla  
 Kauno Tado Ivanausko progimnazija;  
 Kauno apskrities Juozo Naujalio muzikos gimnazija;  
 Kauno moksleivių aplinkotyros centras;  
 Kauno lopšelis-darželis „Rasytė“;  
 Kauno lopšelis-darželis „Žvangutis“;  
 Kauno vaikų darželis „Šarkelė“.

#### **16.2. Lietuvoje 4 partneriai**

Respublikinė ikimokyklinių įstaigų darbuotojų asociacija „Sveikatos želmėnėliai“;  
 Respublikinė ikimokyklinio ugdymo kūno kultūros pedagogų asociacija (RIUKKPA);  
 Leidyklos „Šviesa“ mokymo centras  
 Pasvalio lopšelis-darželis Eglutė“

#### **16.3. Užsienyje partnerių nėra.**

## **XVII SKYRIUS**

### **KITA SVARBI INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VEIKLĄ**

- Teritorijoje po lietaus kaupiasi vanduo, neveikia kiemo drenažas, ilgai neišdžiūsta, dėl to yra ribota vaikų žaidimų ir pasivaikščiavimo vieta.
- Darželio kieme plytelių takai susidėvėję.
- Išorinės pastato sienos suskilinėjusios, trūkinėja tarp blokų siūlės, būtinas galinių sienų apšiltinimas.
- Lauko sienose daug kur yra tarp blokinių siūlių įtrūkimų, nuo drėgmės kai kuriose patalpose atsiradę patamsėjimai.
- Pamatai vietomis ištrupėjęs apdailos tinkas, netvarkinga nuogrinda.
- Problema lieka privažiavimas prie darželio. Dauguma tėvų vaikus į darželį atveža automobiliais, tačiau neturi, kur jų pastatyti, ir, esant siauram įvažiavimui, mašinos važinėja šaligatviu. Susidarius kamščiams kyla pavojus vaikų saugumui.
- Būtina pakeisti vidaus duris.

**XVIII SKYRIUS  
ĮSTAIGOS FINANSINIAI RODIKLIAI**

**Viešosios asmens sveikatos priežiūros įstaigos finansiniai rodikliai**

<b>Finansinis rodiklis</b>	<b>Skaičiavimo formulė</b>	<b>Praėję finansiniai metai</b>	<b>Ataskaitiniai finansiniai metai</b>
1	2	3	4
<b>FINANSINIO PATIKIMUMO RODIKLIAI</b>			
Bendrasis likvidumo koeficientas	trumpalaikis turtas / trumpalaikiai įsipareigojimai	1,37	1,69
Kritinio likvidumo koeficientas	(trumpalaikis turtas – atsargos, išankstiniai apmokėjimai ir nebaigtos vykdyti sutartys) / trumpalaikiai įsipareigojimai	1,34	1,65
Įsiskolinimo koeficientas	mokėtinos sumos ir įsipareigojimai / turtas, iš viso	0,10	0,07
Absolūtus likvidumo koeficientas	pinigai ir pinigų ekvivalentai / trumpalaikiai įsipareigojimai	0,33	0,47
<b>SĄNAUDŲ LYGIORODIKLIAI</b>			
Veiklos sąnaudų dalis, tenkanti vienam pardavimų eurui, proc.	veiklos sąnaudos / pajamos x 100	100,15	99,53
Pardavimo savikainos lygis, proc.	suteiktų paslaugų, parduotų prekių savikaina / pajamos už suteiktas paslaugas, parduotas prekes x 100	1,00	1,00
Pagrindinės veiklos pajamų ir sąnaudų santykis, koef.	(pajamos už suteiktas paslaugas, parduotas prekes + finansavimo pajamos) / (veiklos sąnaudos + suteiktų paslaugų, parduotų prekių savikaina)	100,15	99,53
<b>EFEKTYVUMO RODIKLIAI</b>			
Pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, tūkst. Eur	pajamos / darbuotojų skaičius	12,3	13,4
Apyvartinio kapitalo apyvartumo koeficientas	pajamos / (trumpalaikis turtas – trumpalaikiai įsipareigojimai)	53,56	47,88
<b>VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIAI</b>			
Su darbo santykiais susijusios sąnaudos, tenkančios vienam	su darbo santykiais susijusios sąnaudos / darbuotojų skaičius	9,0	8,6

darbuotojui, tūkst. Eur			
Gautinų ir mokėtinų sumų (ilgiau nei vieni metai) santykis, koef.	po vienu metų gautinos sumos / ilgalaikiai įsipareigojimai	-	-
Gautinų ir mokėtinų sumų (iki vienu metų) santykis, koef.	per vienus metus gautinos sumos / trumpalaikiai įsipareigojimai	1,01	1,17
Darbuotojų skaičius, tenkantis aukščiausio lygio vadovui, žm.	darbuotojų skaičius / aukščiausio lygio vadovų (pvz., vadovas, vyr. finansininkas, vadovo pavaduotojai, direktorių, tarnybų, departamentų ir pan. vadovai) skaičius	13	18

Įstaigos vadovas

\_\_\_\_\_

(parašas)

Natalja Smolnikova

\_\_\_\_\_

(vardas ir pavardė)

<sup>2</sup> 2017 m. dirbau tik 5 mėn.